



UIAD. Réunion du Conseil d'Administration

Compte-rendu. **V3**

Le Jeudi 9 décembre 2021 de 9H à 11H par visioconférence.

<https://us02web.zoom.us/j/4350277870?pwd=cUVDRUlwZlJLONZnJSWUc0TGZkZz09>

ID de réunion : 435 027 7870 et Code secret : 341565

Présents

- Administrateurs : JM. Antonanzas, J.L. Borel, E. Cassanelli, J.M Cerles, S. Charvet, G. Daudel-Fraenckel, J.P. Denis, B. Dousson – *présent mais problèmes de liaison*, M. Duc-Goninaz, D. Dumarest, D. Ensenat-Postaire, G. Figari, T. Fontaine, M. Foyer, A. Franco, G. Labrunie, E. Lecoq, M. Loho, A. Marmonier, MJ. Montoya, P. Oddon, E. Roche, D. Rousset, M.E Scheibling, D. Scicluna F. Spira, M. Tourette, P. Trouiller, G. Uribe, C. Villiers, C. Witomski
- Administrateurs de droit : J.F. de Lagasnerie
- Membres Consultants permanents : R. Billet, R. Perrin-Cocon
- Directeur : C. Mazzone
- Invité : M. Joumard

Excusés

- Administrateurs : A. Boutarin, F. Carpentier, D. Sena,
- Membres Consultants permanents : M. Bonifay
- Université Grenoble Alpes : C. Ribuo

Absents

- Administrateurs : G. Fusco [démission confirmée le 16 décembre 2021 pour raisons personnelles]
- Administrateurs de droit : J.P. Bérout, M. Bouverot
- Membre Consultant permanent : G.M. Moreau
- Ville de Grenoble : K. Capdepon

Sommaire :

Point 0. Introduction.....	p2
Point 1. Validation du compte-rendu du précédent Conseil du 09 novembre 2021.....	p2
Point 2. Mise à jour de la composition du Conseil.....	p2
Point 3. Election du Bureau.....	p3
Point 4. Point sur les finances.....	p3
Point 5. Sécurité sanitaire.....	p4
Point 6. Rentrée de janvier 2022	p4
Point 7. Fin de la réunion.....	P4

1. Validation.

Compte-rendu du Conseil du 9 novembre 2021.

Votants : 29

Oui : 21

Non : 0

Abstention : 8

Validé à l'unanimité des suffrages moins huit abstentions liées ouvertement aux nouveaux venus ne souhaitant pas s'exprimer sur un document préalable à leur prise de fonction.

2. Mise à jour de la composition du Conseil.

Présentation des nouveaux membres.

Le tour de table de 80 minutes, malgré le mode distanciel a permis un contact et un échange, à visage découvert de tous les administrateurs et administratrices présents, en cours, en fin ou en début de mandat. Cet échange a permis aux uns et aux autres de se découvrir et d'affirmer des valeurs ou des souhaits.

Alain Franco s'engage en promettant dès que possible en fonction des risques sanitaires, d'organiser un repas en commun facilitant l'intégration.

3. Election du Bureau :

Le président, élu lui pour trois ans présente sa proposition d'une équipe maintenue avec un départ, Aline Gemise-Fareau, et deux arrivées, Guillermo Uribe et Jean-Marc Cerles, ce qui amène à dix membres, nombre limite supérieur des membres du Bureau selon les statuts.

Vote anonyme en distanciel :

Votants : 29

Oui : 28

Non : 0

Abstention : 1

4. Point sur les finances

Le trésorier et vice-président assesseur Christian Villiers fait le point pour information des membres du Conseil. 5 087 adhérents : plus que l'année 2020 à date. Présentation des différents postes des charges. 152 000 euros de déficit estimé. Pour 2022-2023, il faut mettre en place la baisse du prix de l'adhésion et la hausse modérée sur le prix des cours qui va en résulter et analyser l'impact sur les tarifs CCAS.

2 axes de travail : baisse des coûts et optimisation de la gestion des locaux.

La remontée du nombre d'adhérents ne se fera que si nous répondons aux aspirations nouvelles des adhérents par une offre adaptée : Cours et activités de courte durée notamment. Moins de routines hebdomadaires. Il convient d'être plus attractif vis à vis de l'extérieur.

Discussion :

- ***Des demandes de précisions sur :***

Le panier par adhérent : il a peu évolué à savoir 1,67 cours par adhérent contre 1,7 l'année précédente.

La présentation des comptes prévisionnels avec une demande d'intégration d'une 3ème colonne 2019-2020.

Précisions apportées : les évolutions ne sont pas comparables en raison de l'impact de la crise sanitaire notamment en ce qui concerne les rémunérations et les coûts des locaux.

- ***Des suggestions et propositions :***

Prévoir des tickets d'entrée payants pour des participations ponctuelles.

Réflexion à avoir car une ouverture à l'extérieur nécessite une logistique importante à mettre en œuvre.

Cibler les choix quant aux investissements en regard des 75 000 € budgétés. Demande d'une présentation au prochain Conseil d'Administration.

Se mobiliser pour trouver de nouveaux adhérents et faire augmenter le panier. Avec une question faut-il un minimum d'adhérents pour assurer la viabilité de l'UIAD ? Nécessité de revoir la structuration des coûts avec un modèle économique à déterminer en regard des cours dispensés par des bénévoles et par des salariés.

Sur ce dernier point : des corrections ont déjà été apportés à savoir la fermeture de 50 cours et la réflexion à poursuivre concernant le problème de la non rentabilité des cours notamment pour les langues, l'objectif étant d'avoir une meilleure productivité.

S'appuyer sur les expériences des antennes et du siège qui sont complémentaires.

Travailler sur le développement de partenariat.
Mettre en valeur les avantages de la carte d'adhésion.

- **Des interrogations :**

Réaction des adhérents à prendre en compte quant à la baisse du prix de l'adhésion et à la hausse des cours ?

Précisions apportées : pour 2022-2023, l'impact sur le prix des cours sera modéré. Il conviendra de poursuivre la réflexion sur comment rationaliser les coûts et optimiser la gestion des locaux. De plus, il est important de mettre en œuvre une offre plus attractive et mieux adaptée aux aspirations nouvelles des adhérents, en offrant notamment des cours et des activités de courte durée. Celle-ci est prévue dès le mois de Janvier 2022 avec une communication dans les jours prochains aux adhérents et à ceux qui n'ont pas renouvelé leur adhésion. De plus, une communication externe est prévue avec un flyer.

5. **Sécurité sanitaire :**

De nouvelles modalités de contrôle du pass sanitaire sont en cours notamment en regard des dispositifs applicables à compter du 15 décembre. Un courrier a été adressé aux enseignants pour rappeler l'importance du respect des gestes barrières en insistant sur l'aération des salles. De plus, il a été précisé que les « pots » de fin d'année ne pourront plus être organisés.

François Spira s'interroge sur la réelle nécessité du mode distanciel du présent Conseil. Le discours du président Franco lui paraît inquiétant pour les adhérents. La situation sanitaire est-elle vraiment grave ?

Le gouvernement n'a pas semble-t-il donné de nouvelles règles.

Alain Franco : la situation est grave à Grenoble et en Europe. A l'UIAD, heureusement les participants sont disciplinés et vaccinés en très grande majorité. Il faut donc surtout de la prudence et le choix distanciel peut rendre service pour éviter d'inutiles effets clusters. Mais pour l'instant le présentiel, prudent, reste la règle.

6. **Rentrée 01/2022 :**

Début comme convenu en 01/2022.

Souci de mise en valeur de l'offre avec de nouveaux modules ou de nouveaux agendas de modules plus compacts.

Sylvie Charvet, Christian Villiers, Danièle Dumarest, Cédric Mazzone, Sylvie Hirczak contribuent à travailler sur la présentation aux fins de communication interne et externe.

7. **Fin de la réunion.**

Alain Franco remercie tous les participants.

Rédaction et signatures : Grenoble, le 16 décembre 2021,

Cédric **Mazzone** – Directeur, Maryse **Duc-Goninaz**- Secrétaire Générale, Alain **Franco** – Président.

Annexe 1 : Message de Bernard DOUSSON au Conseil.

Bonjour à toutes et tous,

C'est avec une grande émotion que je quitte le Conseil d'administration de l'UIAD.

Je voudrai simplement vous dire que j'ai intégré le CA grâce à Jean Blanc dont je voudrais ici honorer la mémoire et qui m'a beaucoup incité à m'intégrer encore plus dans la gestion de notre association.

Ma contribution s'est faite dans la limite modeste de mes moyens mais j'espère qu'elle aura permis à l'UIAD d'avancer.

Car il faut que nous avancions toujours pour que les nouveaux venus puissent être fiers un jour de pouvoir dire je le sais grâce à l'UIAD ou je sais le faire grâce à Mme ou Mr UNTEL.

Je ne parlerai pas plus longtemps mais tenais à dire aux nouveaux venus à ce conseil que l'implication dans une association c'est faire le don de soi aux autres pour qu'ils puissent être heureux.

Alors retrousser vos manches et bon courage soyez vous-mêmes mais avec un regard toujours tourné vers les autres.

Vous serez récompensés soyez en sûrs.

Alors Au revoir et l'ensemble de l'UIAD sait qu'elle peut compter encore sur moi dans la limite de mes capacités.

MERCI