

# Uiad

## Conseil d'Administration

23 juin 2022, 10:00 – 11:45 en présence. Salle B05.

*Document visuel de présentation et commentaires des administrateurs pris en note et présentés dans les dernières diapositives.*

*Compte-rendu approuvé le 20 septembre 2022.*

# Participants au Conseil

NOM DES PARTICIPANTS	OUI	NON	
MARMONIER ALAIN	X		
DUMAREST DANIELE		X	EXCUSEE
LOHO MONIQUE		X	EXCUSEE
CERLES JEAN MARC	X		
FRANCO ALAIN	X		
WITOMSKI CATHERINE		X	EXCUSEE
BOUTARIN ANNE		X	EXCUSEE
DE LAGASNERIE JEAN FRANCOIS		X	EXCUSE
CARPENTIER FRANCOISE	X		
TOURRETTE MARYLINE		X	EXCUSEE
MOREAU GILLES-MARIE		X	EXCUSE
RIBUOT CHRISTOPHE		X	
LECOQ BABETH	X		
ENSENAT POSTAIRE D.	X		
DENIS JEAN PAUL		X	EXCUSE
VILLIERS CHRISTIAN	X		
CASSANELLI EVELYNE	X		
FOYER MARIE		X	EXCUSEE
ODDON PATRICK		X	EXCUSE
ROUSSET DENIS		X	EXCUSE
ANTONANZAS JM		X	EXCUSE
DUC-GONINAZ MARYSE		X	EXCUSEE
MONTOYA MARIE JEANNE	X		
TROUILLER PATRICE	X		

# Uiad - Conseil d'Administration

23 juin 2022, 10:00 – 11:45 en présence. Salle B05.

## **Ordre du jour.V3**

0. Introduction, informations (Ukraine, Chorale, Antennes, ...).
  1. **Validation du compte-rendu du précédent Conseil du 12 avril 2022.**
  2. **Actualisation sur l'équipe du Bureau**
  3. **Nouveautés de l'offre de l'UIAD 22-23. GU, DD, DS.**
  4. **Bénévolat et solidarité. MDG.**
  5. **Le numérique à l'UIAD. JMC.**
  6. **Le point sur les finances. CV.**
  7. **Questions diverses.**
- Fin à 11:45.** Départ pour un repas de fin d'année à la Bastille de Grenoble.

## Point 1

Validation du compte-rendu du précédent  
Conseil du 12 avril 2022.

- Le Conseil approuve le compte-rendu à l'unanimité

## Point 2.

# Actualisation sur l'équipe du Bureau

- Administrateurs titulaires du Bureau : Christian VILLIERS, Maryse DUC-GONINAZ, Danièle DUMAREST, Dominique SENA, Catherine WITOMSKI, Marie-Eve SCHEIBLING, Sylvie CHARVET, Guy LABRUNIE, Guillermo URIBE, Jean-Marc CERLES.
- Président : Alain FRANCO.
- Vice-Présidents : Christian VILLIERS, Finances (Assesseur); Guillermo URIBE, Enseignement; Danièle DUMAREST, Affaires Extérieures; Dominique SENA, Culture.
- Secrétaire Générale : Maryse DUC-GONINAZ
- Directeur : Cédric MAZZONE.

## Point 3.

# Nouveautés de l'offre de l'UIAD 2022-2023.

- Danièle Dumarest
- Guillermo Uribe
- Marie-Eve Scheibling
- Sylvie Charvet
- Sylvie Hirczak
- Cédric Mazzone

département	discipline	Intitulé du cours	enseignant	Nb séances
<b>I-ARTS, LETTRES, LANGUES</b>				
01	Arts plastiques	Initiation peinture et modelage	I.Valfort	10 séances
01	Arts plastiques	Création graphique/livre d'images	Agnès Perroux	3 sessions : janv./mars/mai 23
01	Arts plastiques	Stage sculpture	I.Valfort	2 stages vacances
01	Arts plastiques	Initiation sculpture plâtre	I.Valfort	10 séances
01		Calligraphie arabe	Abdulmu'in Almoheimid	6 séances 1h30

02	Anglais	<i>Stage</i> -atelier conversation	V.Cook	5 séances 1 <sup>er</sup> trimestre
02	Anglais	<i>5 stages</i> -discussion -film club -songs -English tea or coffee club -after work meet	Rosana Delon	7 séances 6 séances 7 séances 5 séances 5 séances
02	Allemand			
02	Espagnol	<i>2 stages</i> -l'art en espagnol -L'espagnol en jouant	L. Martins Gomez	5 séances 5 séances
02	Italien	<i>3 stages</i> -atelier de traduction -Club de cinéma -Italien pour voyager	Giacomo Fasone	8 séances Stage mensuel (15h) 8 séances



03	Cinéma	Le néoréalisme Italien	Maurizio d'Agata	6 séances
03	Arts de l'expression	Techniques d'auto-édition	Guy du Boisberranger	10 séances
03	Arts de l'expression	Bien chanter	Christine Guitton	10 séances
03	Arts de l'expression	Stage -Eloquence	Patrick Lecomte	6 séances
03	Musique	La musique POP anglo-américaine	Serge Déchelette	12 séances
03	Arts de l'expression	Théâtre	Chantal Maoudj	2 sessions de 13 semaines
03	Arts de l'expression	Atelier journal	Muriel Denis	13 séances
03	Arts de l'expression	Atelier art et écriture	Muriel Denis	13 séances
03	Littérature	Expériences du présent	Christine Rannaud	7 séances , oct à avril
03	Littérature	Le personnage de roman	Brigitte Cotte	12 séances

04	Histoire de l'art	Cycle de 3 conférences	Maurizio d'Agata	3x1h30
04	Histoire de l'art	Idéal humaniste et mécénat au XVème siècle	Pierre Mollard	27 séances
04	Histoire de l'art	La renaissance flamande de Bosch à Brueghel	P. Mollard	27 séances
04	Histoire de l'art	A table ! l'art gourmand	P. Mollard	27 séances
04	Histoire de l'art	Le paysage, la nature dans l'art italien XIVème/ XVème siècles	P. Mollard	27 séances
04	Histoire de l'art	Les choses, une histoire de la nature morte	P. Mollard	27 séances
04	Histoire de l'art	Architecture pré romane	C.Batailh	27 séances
04	Histoire de l'art	Partons en voyage	Céline Carrier	27 séances
04	Histoire de l'art	Cinéma : mémoire en images	Laure Sainte Rose	2 stages x 3 séances

### III-SCIENCES HUMAINES et SOCIALES

06	Développement durable	L'homme et les ressources naturelles	Francis Misse	3 modules de 5 séances à partir d'octobre
07	Histoire	Histoire et culture de l'Iran	Nafiseh Shirvani	8 séances
08	Sc. de la société	Anthropologie sociale	Jacques Barou	15 séances

## IV-SCIENCES, TECHNOLOGIE, SANTE

09	Sc. Univers et terre	La machine climatique : randonnées	Lucas Davaze	5 séances
09	Sc. Univers et terre	La machine climatique /esprit critique et développement durable	Lucas Davaze	5 séances
09	Sc. Univers et terre	Système terre	Thibaut Simon-Labric	Remplace géologie transition 1+2
09	Sc. Univers et terre	Paysages des Alpes	Thibaut Simon-Labric	4 jours de 9h à 16h en sept.
11	Santé prévention	La prévention dans les maladies chroniques. Atelier	Jean Pellet	6 séances, nov, déc
12	Sc. fondamentales	Compréhension scientifique du monde	Juan Fontecilla	8 séances à/C Janv
14	Arts du quotidien	Upcycling	Patricia Gintz	hebdo

13	TIC	Initiation informatique depuis chez vous	Francine Burgard	
13	TIC	Maîtriser le traitement de texte Google Docs	Jean marc Cerles	
13	TIC	Maîtriser le tableur google Sheets	Jean marc Cerles	
13	TIC	Libre Office Année 2	Michel Caille	Stage durant congés scolaires
13	TIC	Maîtriser CHROME	Bernard Dumas	
13	TIC	Maîtriser FIREFOX	Bernard Dumas	
13	TIC	Photoshop CS-CC	Marie Jeanne Roux	
13	TIC	Création d'images avec CS-CC	Marie Jeanne Roux	
13	TIC	Sonorisation de vidéos	Michel joumard	
13	TIC	Android à la carte	Philippe Bonnaterre	
13	TIC	IPAD-Imovie, montages photos et vidéos	Monique Kuntz	
13	TIC	TPs et Ateliers créatifs MAC	Jean Paul Simon	
13	TIC	Internet : mes démarches en ligne	Léon Thermidor	
13	TIC	Windows 11	Bernard Dumas	
13	TIC	Windows 10vs Windows 11	Bernard Dumas	
13	TIC	Linux Niv.2	Michel Caille	
13	TIC	Langage PYTHON débutant	Gilles Le Marois	
13	TIC	Projets en langage PYTHON	Gilles Le Marois	
13	TIC	PYTHON pour ARDUINO	Bernard Bigot	
13	TIC	Savoir alimenter son ARDUINO	Bernard Bigot	
13	TIC	Communiquer entre ARDUINOs	Bernard Bigot	

# Cours

Par rapport à l'offre 2021/2022, **35 cours n'ont pas été renouvelés** :

- Départ d'enseignants
- Cours qui n'ont pas trouvé leur public
- Changement de thématiques : fort renouvellement en histoire de l'art, arts plastiques notamment

Le **TIC propose, à lui seul, 21 nouveaux contenus**, signe des temps !

- Grand nombre de modules courts, en langues qui accentuent le volet culture = une plus grande palette de sujets.
- Stages, initiation en arts plastiques en histoire de l'art.
- Sciences de l'univers et de la terre : 3 stages ouverts à tous, où les grandes problématiques actuelles concernant le climat seront abordées.

# Commentaires des rapporteurs

## **Cette année 65 intitulés nouveaux avec des tendances:**

- la moitié (plus de 30) sous forme de stages **courts**, de modules ou de sessions pouvant être répétées dans le courant de l'année.
- Souhait des adhérents, besoin de plus de **liberté** dans le choix des activités (plus de sujets traités, moins d'engagement sur le long terme)
- Arts plastiques, pour s'initier à de nouvelles techniques **sans s'engager** sur l'année entière,
- Langues pour ajouter un **volet « culture »** à l'étude traditionnelle de la langue, ouverture sur les arts, cinéma, théâtre, chansons...
- Sciences de l'univers et de la terre, stages de 4 jours d'initiation aux problématiques actuelles sur le développement **durable** et autres enjeux **climatiques**.

## **10 enseignants nouveaux à accueillir :**

- histoire de l'Iran, anthropologie sociale, conférences scientifiques sur la compréhension du monde, développement durable, musique POP américaine, etc...

# Commentaires notés en séance

- *Le marché mondial des langues a évolué. Les cours de langues doivent s'adapter.*
- *Différencier « l'apprentissage occupationnel » sans véritables progrès d'année en année de la progression via des niveaux que devrait garantir l'Université.*
- *Différence entre envie de renforcer son niveau et lien et convivialité pendant les cours.*
- *Mettre en place des cours à 2 niveaux ?*
- *Patrice Trouiller : la diversité des publics n'est pas si énorme que cela. Davantage club du 3ème âge : ça se comprend. Créer un travail autour de la diversité intergénérationnelle. Trouver des moyens pour attirer plus de jeunes.*



# Pôle Culture *Rentrée 22-23*

**Prix littéraire UIAD, un événement annuel depuis 2015**

*Plus visible en 2022- 2023 (plaquette et site internet)*

## **Sorties culturelles UIAD**

**diversification et modernisation de l'offre**

- Culture hors les murs (1/2 journée) : 2<sup>e</sup> saison
- Sorties et voyages culturels (hors cours) : enjeu de pérennité et de modernisation de la gestion de cette offre

## **Amis des sciences et des techniques (AST)**

2<sup>e</sup> année de diffusion des conférences en bimodal après  
l'expérimentation réussie en 21-22

**Conférences de tous les savoirs** (Catherine Witomski)

Maintien des 40 conférences annuelles sur inscription annuelle  
et renforcement du comité CTLS

# *Commentaires notés en séance*

- *Organiser une meilleure lisibilité du Prix littéraire sur le site internet et à l'extérieur.*
- *Sorties culturelles : Diversification et modernisation de l'offre. Enjeu de pérennité et modernisation de l'offre. Une équipe a été constituée.*
- *Programmation et voyages annoncés en 09/2022.*
- *Culture hors les murs : visite de sites culturels.*
- *Des projets de voyage sont en cours.*
- *Conférences : AST : bi-modal expérimental voire tri-modal réussi avec les moyens du bord. Félicitations.*
- *Conférences Tous Savoirs : maintien des 40/an et renforcement de l'équipe. Les tickets gratuits sont supprimés du fait de la réduction de l'inscription.*

# Point 4.

## Bénévolat et solidarité

### Mise en œuvre de la démarche UIAD « Bénévoles Plus »

- **Réunion inaugurale de la démarche le 14.04.22 organisée par la Commission Vie Associative et Bénévolat :**
  - Une cinquantaine d'adhérents présents
  - Présentation de l'UIAD et de la démarche, mise en valeur des 8 domaines d'activité dans lesquels 360 Bénévoles sont actifs
  - Témoignage de 9 Bénévoles dans 6 domaines : accueil/inscriptions – enseignement – multi-activités – conférence de tous les savoirs – sorties culturelles – laboratoire de la paix
  - Un questionnaire intitulé « Devenir bénévoles à l'UIAD » : 15 retours
  - Un temps convivial à l'issue de la réunion
- **Table ronde des bénévoles le 10.10.22**

# *Commentaires notés en séance*

- *Réunion du 14/04 : relativement peu de participants.*
- *Projets de tables rondes des bénévoles : Prochaine 15/10/2022.*
- *Besoins d'ambassadeurs de l'UIAD*
- *Appel aux membres du CA : 8 domaines d'activités présentés.*

Point 5.

Le numérique à l'UIAD



# Etat des lieux des systèmes d'information de l'UIAD

Jean-Marc Cerles – adjoint numérique au VP Finances

Conseil d'Administration UIAD du 23 juin 2022



# Sommaire

- \* Introduction
- \* Cartographie des SI de l'UIAD
- \* Points positifs et d'amélioration
- \* Suite des événements
- \* Conclusion

# Introduction

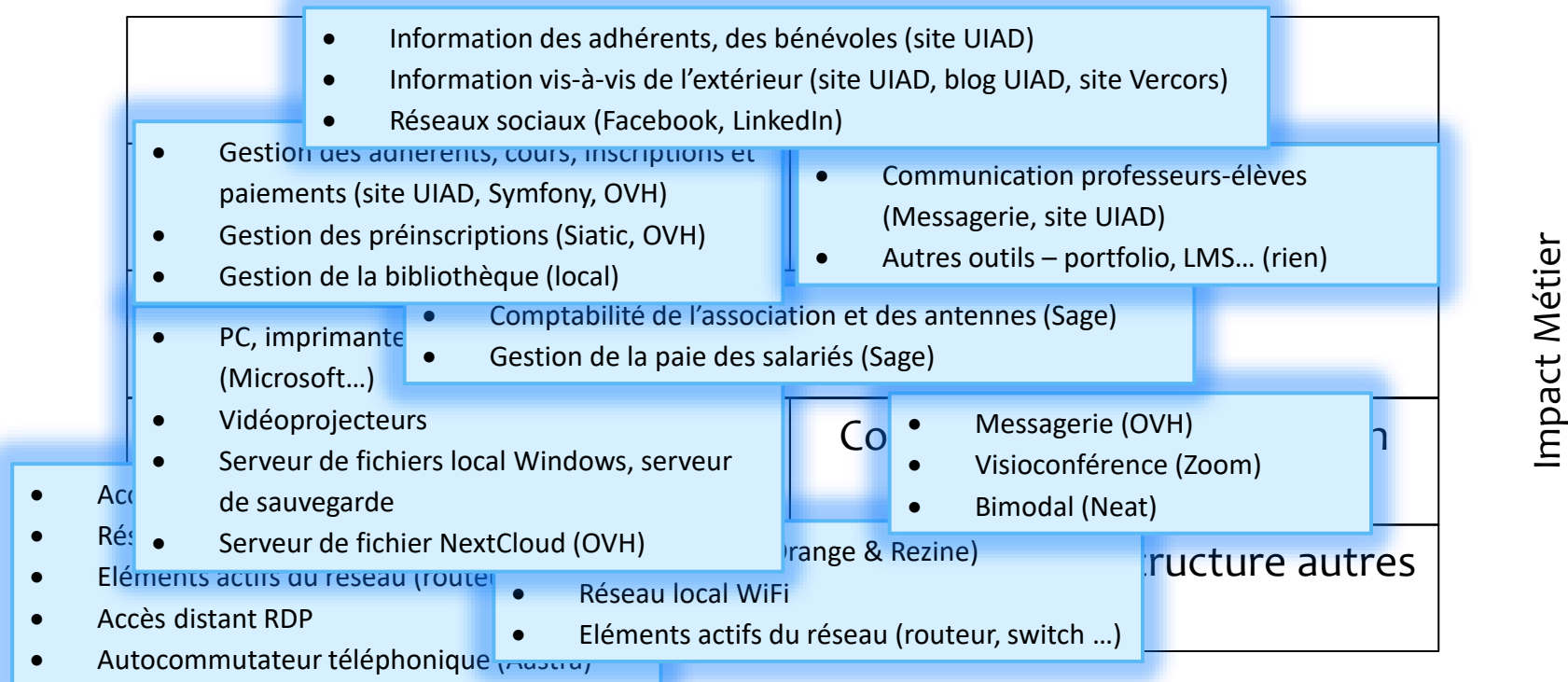
- \* L'UIAD utilise pour la réalisation de ses activités d'un certain nombre de matériels et logiciels
- \* Un adjoint numérique, rattaché au VP Finance, a en charge la supervision et le suivi de ces différents matériels et logiciels.
- \* Il est assisté par une commission numérique de 10 membres
- \* J'ai été nommé adjoint numérique, en remplacement de Guy Labrunie le 12 janvier 2022
- \* De façon à pouvoir définir une stratégie numérique, j'ai réalisé un état des lieux ayant fait l'objet d'un rapport en mars 2022.



# Introduction

- \* Quelques éléments concernant la démarche :
  - \* État des lieux réalisé entre le 15 janvier et fin février
  - \* 16 personnes rencontrées, avec un CR succinct pour validation
  - \* Recherche de documentation auprès des interviewés et du serveur de fichier UIAD
  - \* Rapport détaillé remis début mars à C Villiers et C Mazzone
  - \* Version corrigée émise fin mars et revue par la commission numérique le 9 mai et le bureau le 11 mai
  - \* Peu de commentaires en retour, validation du rapport fin mai.

# Cartographie des systèmes d'information de l'UIAD








# Cartographie des systèmes d'information de l'UIAD

## \* Quelques chiffres

- \* 73 PC : 17 PC administration, 14 PC libre service, 4 PC CDM, 38 PC pour le département informatique
- \* 24 vidéoprojecteurs
- \* 2 serveurs : bureautique, département informatique
- \* Budget de fonctionnement et petits investissements : environ 50 k€ par an

## \* Principaux contrats

- \* Rezine, Orange : liens internet fibre, ADSL et hertzien  
- \* OVH : messagerie et nom de domaine uiad.fr, hébergement du site uiad.fr et de Siatic  OVH
- \* Sage : comptabilité et gestion de l'UIAD 
- \* Zoom : service de visioconférence 
- \* Exselt : développement et maintenance du site uiad.fr

# Points positifs et d'amélioration

## \* Points positifs

- \* Le système d'information de l'UIAD couvre l'essentiel des besoins actuels de l'UIAD
- \* Il fonctionne correctement
- \* Il est assez fortement virtualisé (bureautique, compta, gestion des adhérents et inscription, site)
- \* Il s'est adapté à la pandémie (contrat Zoom, accès distants)
- \* Il ne coûte pas très cher

# Points positifs et d'amélioration

## \* Points d'amélioration

- \* **Obsolescence** : de nombreux composants sont vieillissants ou obsolètes (réseau local, téléphonie, parc PC, serveur bureautique, vidéoprojecteurs, technologie site web, CDM)
- \* **Maintenance** : l'infrastructure informatique n'est plus maintenue par contrat depuis 2020 (fragilité en cas d'incident)
- \* **Service incomplet**
  - \* Le réseau local Belmont (filaire ou WiFi) est incomplet et ne couvre pas toutes les salles de cours
  - \* Les outils bureautiques sont sous-utilisés et il n'y a pas d'intégration entre les salariés et les bénévoles (partage de document...)
  - \* Les outils de mailing sont inadaptés aux besoins de l'UIAD
  - \* L'outil du CDM date et n'est pas ouvert sur l'extérieur (consultation du catalogue, réservation en ligne)
  - \* Les antennes sont moyennement intégrées dans le SI de l'UIAD

# Points positifs et d'améliorations

## \* Points d'amélioration

### \* Nouvelles technologies:

- \* L'UIAD utilise peu d'outils numériques pour améliorer la qualité de ses enseignements (LMS, e-portfolio, tests en ligne)
- \* L'enseignement bimodal demeure embryonnaire et l'équipement de la plupart des salles est inadaptée au bimodal
- \* La politique actuelle de communication utilise peu les nouvelles technologies (réseaux sociaux, sites marchands)

### \* Sécurité

- \* Il n'y a pas de politique de sécurité informatique et pas de mesures proactives pour protéger le SI de l'UIAD

# Suite des événements

- \* Le constat fait sur le système d'information de l'UIAD a été très largement partagé au sein de l'association et fait l'objet d'un large consensus (commission numérique, bureau).
- \* Il doit maintenant servir de base à un plan numérique permettant :
  - \* D'améliorer le fonctionnement de l'existant
  - \* De définir des axes de développement en support à la stratégie de l'UIAD
  - \* De définir et cadencer les projets investissements pour les années à venir

# Suite des événements

- \* Quels axes :
  - \* Fiabilisation de l'existant, gestion de l'obsolescence
  - \* Amélioration des services existants
  - \* Nouvelles technologies au service du développement de l'UIAD
  - \* Economies de coût
  - \* Amélioration de la sécurité



# Suite des événements

- \* Quels livrables :
  - \* Description du rôle du SI dans l'UIAD
  - \* Liste d'initiatives envisagées
  - \* Positionnement dans le temps
  - \* Investissements attendus
  - \* Pré-requis notamment en matière de compétences ou de pilotage
  - \* Gouvernance pour suivre et mettre à jour le plan

# Suite des événements

- \* Opportunités :
  - \* Technologies ou outils disponibles : suites bureautiques gratuites pour les associations, site AUPF, réseaux sociaux, outils pédagogiques en open source
  - \* Réservoir de compétence chez les adhérents
  - \* Possibilité de financement externe pour des projets novateurs (bimodal)
- \* Risques :
  - \* Absence de vision du rôle des outils numériques pour atteindre les objectifs stratégiques de l'UIAD
  - \* Limitation de la capacité à investir en raison de la situation financière actuelle de l'UIAD

# Suite des événements

- \* Calendrier:
  - \* Ecriture d'une première version du plan numérique et présentation au bureau UIAD le 6 juillet 2022.
  - \* Itérations au sein de l'UIAD.
  - \* Validation dès que possible au plus tard pour le CA du 8 novembre.

# Conclusion

- \* La situation actuelle du système d'information de l'UIAD est maintenant bien connue, documentée et partagée.
- \* La définition et la mise en œuvre d'un plan numérique pluri-annuel doit permettre de mieux piloter le fonctionnement et l'évolution du SI.
- \* Le succès viendra du consensus sur son contenu, de la rigueur de la mise en œuvre et de l'adéquation entre la stratégie de l'UIAD et les outils numériques implémentés.

# Commentaires notés en séance - 1

*Analyse et rapport de Jean Marc Cerles : Adjoint au numérique, assisté d'une Commission numérique.*

- *Etat des lieux réalisé : 16 personnes rencontrées. Ce sujet n'était pas très documenté.*
- *Rapport réalisé en 03/2022 adressé à Cédric & Christian et adopté fin 05/2022 par le Bureau.*
- *Cartographie pour visualisation.*
- *Différentes couches : infrastructures, informatique métier, et in fine communication institutionnelle.*
- *Budget informatique : env. 50 K€*
- *Points positifs :*
  - . *Système d'information actuel couvre les besoins.*
  - . *Fonctionnement correct*
  - . *Fortement virtualisé*
  - . *Adaptation à la pandémie*

# Commentaires notés en séance - 2

- *Améliorations à faire:*
  - *Obsolescence : réseau local, téléphonie, serveur bureautique, vidéoprojecteurs,*
  - *Maintenance : 0 contrats*
  - *Service incomplet : Réseau wifi local incomplet.*
  - *Nouvelles technologies : peu utilisations d'outils numériques, bi-modal sous-utilisé, communication via Site Web et réseaux sociaux insuffisante.*
- *Projet : établir un plan numérique et donc des priorités. Le logiciel mutualisé développé par l'AUPF est une opportunité de développement.*
- *Important est d'avoir des personnes pour piloter des projets: il faut de la ressource humaine.*
- *Le numérique est important pour développer de nouveaux publics.*

# Commentaires notés en séance - 3

*Evelyne Cassanelli : Informatique, sécurité pour le devenir de l'UIAD.*

- *Observation pr compétences uniques. Pb des sauvegardes. Pas de plan d'urgence.*
- *Accès très hétérogène de l'extérieur et non surveillé.*
- *Pbs pour les antennes.*

*JM Cerles : Risques pr l'UIAD. Nécessité de faire des choses pr évoluer. Grosse vulnérabilité sur le papier. Compétence bénévole aide mais Risques pas tel que cela.*

*Roland Perrin : participation à l'évolution du système de raccordement et inscriptions en ligne. Facteur de fragilité car un seul prestataire. Etudier une solution qui serait disponible sur le marché. Un progiciel marché existe. Etude à faire rapidement = Projet défensif.*

*Marie-Jeanne Montoya : pas de contrat de maintenance.*

*Christian Villiers : souligne le gros travail de Jean-Marc. Maintenance existait jusqu'en 2019. Recherche de prestataires en cours. Recherche de prestataires avec « fibre associative ».*

# Point 6.

## Les finances



# Conseil d'administration finances

- Bilans financiers prévisionnels Belmont et Antennes
- Bilan des demandes d'aide financières en cours
- Évolutions financières pour l'année 2022-2023
- Investissements à prévoir
- Mise en place d'une comité finances / enseignement

## Bilan de l'année 2021-2022

Total adhérents : 5 212 (5018)\*

Répartition:

Belmont : 4578 (4421)\*

La Mure : 320 (306)\*

Saint Marcellin : 196 (195)\*

Vercors : 119 (96)\*

### Bilans financiers prévisionnels

Belmont : -241 649,7 €

La Mure : -13 391 €

Saint Marcellin : - 1 761,56 €

Vercors : 1 000 €

\* Valeurs pour 2020-2021

# Demandes d'aide financières

## **Acquis**

Reliquat de provision Covid 38 619,61 €

Dons des adhérents au moment de la réinscription 27 439 €

Remise sur loyer de Gambetta 2 500 €

Remise systématique pour tout achat informatique chez HP : 10%

## **En cours**

Demande de gratuité du loyer de Belmont auprès de la ville de Grenoble

Demande d'aide à la région : 60 000 €

Demande d'aide au département Isère pour des travaux dans l'atelier d'art plastique de Péri,

Demande d'aide exceptionnelle auprès d'HP pour l'achat d'ordinateurs

# Investissements faits ou à prévoir

## Fait

Achats d'ordinateurs pour le DI (premier lot de 14 machines ) 9  
508,80 €

## En cours

Réfection de l'atelier Péri

## A prévoir

Equipements informatiques de Belmont / Gambetta

Réseau

Bimodal

Wifi

Equipements hardware

Site internet

Seconde tranche ordinateurs DI

# Évolutions financières pour l'année 2022-2023

## **Fait**

Baisse de l'adhésion (passage de 65 à 50 €)

Augmentation du prix des cours de 10 €

Augmentation des cours pour compenser nos pertes financières et l'inflation en cours de 3 à 15 €

Suppressions de tickets gratuits pour les conférences

Mise en place du parrainage des adhérents (avoir 15 €)

## **A faire pour septembre 2022**

Mise en place des cartes cadeaux (montant libre).

Démarche auprès des enseignants pour qu'ils soient adhérents de l'UIAD.

Possibilité d'acheter 5 € une place à une conférence pour les adhérents UIAD qui ne sont pas abonnés aux conférences.

Analyse des cours avec un faible nombre d'adhérents dès le début de l'année.

# Mise en place d'un comité finances/enseignement

## Le déficit actuel est à la fois conjoncturel et structurel.

1- Manque de 1000 à 1500 adhérents du fait de la pandémie

2- Des cours sont souvent en déficit et certains le sont structurellement.

- Le nombre de cours doit être adapté au nombre d'adhérents.
- L'UIAD ne peut plus assurer des cours qui ne couvrent que leurs frais de fonctionnement, donc politique interventionniste et anticipatrice.
- En démarrage de septembre-octobre, suivi financier strict des cours.
- Enquête auprès des enseignants de langue pour une légère augmentation mais déterminante de leur nombre maximum d'adhérents par cours.
- Favorisation (amplification) des cours à fort potentiel.
- Prudence sur les cours nouveaux.

# Évolutions financières pour l'année 2022-2023

## **Fait**

Baisse de l'adhésion (passage de 65 à 50 €)

Augmentation du prix des cours de 10 €

Augmentation des cours pour compenser nos pertes financières et l'inflation en cours de 3 à 15 €

Suppressions de tickets gratuits pour les conférences

Mise en place du parrainage des adhérents (avoir 15 €)

Aide sociale pour les adhérents non imposables, les chômeurs et les étudiants de moins de 25 ans : Adhésion à 25 € avec un reste à charge pour l'UIAD de 25 € (74 bénéficiaires en 2021-2022). Fin des Conventions avec les CCAS.

## **A faire pour septembre 2022**

Mise en place des cartes cadeaux (montant libre).

Démarche auprès des enseignants pour qu'ils soient adhérents de l'UIAD.

Possibilité d'acheter 5 € une place à une conférence pour les adhérents UIAD qui ne sont abonnés aux conférences.

Analyse des cours avec un faible nombre d'adhérents dès le début de l'année.

# *Commentaires notés en séance*

- *Demandes d'aides financières en cours notamment auprès des collectivités.*
- *Investissements à prévoir.*
- *Réfection Atelier Péri décidée, soutenue par la Région AURA.*
- *Comité finances-Enseignement : impact de l'enseignement sur les finances et inversement.*
- *Appel à l'aide des administrateurs en tant qu'ambassadeurs : s'engager pour diffuser l'information et faire connaître l'UIAD.*

*Dominique Séna : Chiffrage de l'équilibre économique cours enseignants rémunérés/ cours enseignants bénévoles.*



# Point 7.

## Questions diverses.

- Le Conseil se délocalise pour un moment convivial et un repas en commun au Restaurant du Téléphérique de Grenoble.